



S.C. ELTRANS S.A. Botoșani

Tel/Fax: 0231.518.671

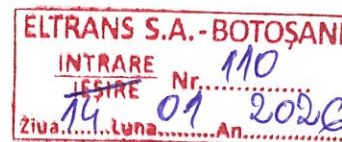
Reg. Com. J1998000270077, C.U.I. 10863041

E-mail: office@eltransbt

Calea Națională nr. 2, Botoșani, C.P. 710010

www.eltransbt.ro

IBAN: RO76 RNCB 0041041206050001, Banca Comercială Română, Botoșani



**RAPORT PRIVIND REALIZAREA INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANTA  
INCLUSI IN CONTRACTELE DE MANDAT ALE ADMINISTRATORILOR SI  
DIRECTORILOR SOCIETATII ELTRANS S.A.**

**Pentru trimestrul IV, anul 2025**

SC ELTRANS SA Botoșani, cu sediul în Botoșani, Calea Națională nr.2, este înregistrată la Registrul Comerțului sub numărul J07/270/1998, cod fiscal RO 10863041 și are ca obiect de activitate: transporturi urbane, suburbane și metropolitane de călători cu autobuze, cod CAEN 4931.

Transportul local de calatori cu autobuze se efectuează în baza contractului de delegare a gestiunii nr. 29305/05.12.2019, a transportului public de persoane prin curse regulate.

**A. Politica de acționariat a autorității tutelare**

Forma juridică de organizare este de societate pe acțiuni. Capitalul este integral de stat, SC Eltrans SA desfășoară un serviciu de utilitate publică - transport local de calatori cu autobuzul.

Capitalul social al SC ELTRANS SA la data de 31.12.2025 este de 1.630.087 lei, divizat într-un număr de 652.035 acțiuni, cu o valoare nominală de 2,5 lei/acțiune.

Structura capitalului social se prezintă astfel:

Aționari	Sold inițial capital social (lei)	Creșteri / reduceri 2025	Sold final capital social (lei)	%
U.A.T. Botosani prin Consiliul local Botoșani	1.200.000	430.087,50	1.630.087,00	100
<b>TOTAL</b>	<b>1.200.000</b>	<b>430.087,50</b>	<b>1.630.087,00</b>	-

Capitalul social este deținut integral de U.A.T. Botosani prin Consiliul Local al Municipiului Botoșani, în calitate de acționar unic.

**B. Modelul de afacere, pozitionarea pe piata a intreprinderii publice, prioritati strategice, obiectivele politicii de acționariat**

Acționarul unic al societății este U.A.T. Botosani prin Consiliul Local al Municipiului Botoșani. Prin studiile și strategiile realizate la nivelul municipiului Botoșani privind planul de mobilitate urbană durabilă se impune un transport in comun ecologic prin achizitia de autobuze electrice pentru toate arterele de circulație din municipiu si asigurarea unui transport in comun sigur, rapid, ecologic si integrat.

Ca obiective generale, cuprinse si in planul de administrare, sunt:

- Asigurarea unui program de circulație (grafic) regulat si ritmic,
- Asigurarea unui climat plăcut și civilizat în mijloacele de transport,
- Respectarea angajamentelor din contractul de delegare a gestiunii,
- Fundamentarea necesarului anual de fonduri pentru investiții.

Obiectivele specifice activității sunt îndeplinite și respectate cu regularitate.

Menținerea, modernizarea, dezvoltarea și eficientizarea transportului public electric de persoane impune efectuarea ritmică și constantă de investiții în elementele componente ale sistemului de transport.

În anul 2025, Consiliul de Administrație, s-a întrunit cel puțin o dată pe lună. Ordinea de zi a cuprins cu regularitate analiza rezultatelor activității curente și cele de perspective imediată, soluționarea tuturor problemelor curente care țin de componența Consiliului și stabilirea măsurilor corective.

**Indicatori economici de realizare a obiectivelor politicii de acționariat**

Obiectivele și criteriile de performanță ale administratorului au fost stabilite prin contractul de mandat. Printre indicatorii de referință se pot număra:

- Gradul de realizare a veniturilor totale;
- Gradul de realizare a cheltuielilor totale;
- Gradul de realizare a cifrei de afaceri;
- Gradul de realizare a cheltuielilor la 1000 lei venituri;
- Gradul de realizare a cheltuielilor de personal;
- Perioada de recuperare a creanțelor;
- Perioada de rambursare a datoriilor;
- Dinamica productivității muncii, s.a..

C. Modul de ducere la îndeplinire a contractului de mandat al directorului general si directorului economic.

La 31.12.2025, indicatorii de performanta financiara, nefinanciara si de guvernanta corporativa au fost realizati in proportie de 105,63%, conform tabelor de mai jos:

### 1. Indicatori financiari

NR. CRT.	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI	Valoare indicatori de realizat	Valoare indicatori realizati la 31.12.2025	Pondere ICP
	<b>POLITICA DE INVESTIȚII</b>			<b>1%</b>
1	Rata cheltuielilor de capital	8.72	28	1%
	<b>FINANȚAREA</b>			<b>10%</b>
2	Rata lichidității curente	1.00	3.21	5%
3	Lichiditatea imediată / Test acid	0.80	3.17	5%
	<b>OPERAȚIUNI</b>			<b>10%</b>
4	Rata de rotație a activelor	1.76	2.32	5%
5	Rata de rotație a creanțelor	5.79	2.02	5%
	<b>RENTABILITATEA</b>			<b>10%</b>
6	Marja profitului din exploatare	3.11	5.65	5%
7	Rentabilitatea capitalului propriu	7.49	17.12	5%
8	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	2.48	-3.87	0%
	<b>POLITICA DE DIVIDENDE</b>			<b>10%</b>
7	Rata de plată a dividendelor	50	50	10%
	<b>TOTAL</b>			<b>41%</b>

### 2. Indicatori cheie de performanta nefinanciari:

Nr.crt.	INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ NEFINANCIARI	Valoare indicatori de realizat	Valoare indicatori realizati la 31.12.2025	Ppondere ICP
	<b>INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA OPERATIONALI</b>			<b>11%</b>
	<b>INDICATORI DE MEDIU</b>	<b>0</b>		<b>1%</b>
1	Emisiile din domeniul de aplicare 2 (3)	-1.90%	0.00%	1%
	<b>CREAREA LOCURILOR DE MUNCĂ</b>			<b>0%</b>
2	Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului	monitorizare	monitorizare	monitorizare
3	Numar de angajati cu handicap	conform legii (3)	0	0%
	<b>EGALITATEA DE GEN</b>			<b>5%</b>
4	diferenta de renumerare intre angajatii de sex feminin si cei de sex masculin	0%	0%	5%

<b>INDICATORI ORIENTATI SPRE SERVICII PUBLICE</b>				<b>18%</b>
	<b>INDICATORI REFERITORI LA CLIEŢI</b>			<b>18%</b>
<b>5</b>	Scorul satisfacţiei clienţilor	<b>46,00%</b>	<b>98%</b>	18%
<b>INDICATORI LEGAŢI DE GUVERNANŢA CORPORATIVĂ</b>				<b>29%</b>
<b>6</b>	Ponderea componentelor fixe în remunerarea administratorilor executivi şi a administratorilor neexecutivi	66,67%	100%	6,5%
<b>7</b>	Numărul de reuniuni ale consiliului de administraţie	4	4	8%
<b>8</b>	stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	Da	Da	8%
	<b>TOTAL</b>			<b>46.5%</b>
	<b>TOTAL PONDERE</b>			<b>87.5%</b>

**D. Modificări strategice în funcţionarea întreprinderilor publice: fuziuni, divizări, transformări, modificări ale structurii de capital**

În anul 2025, în cadrul SC Eltrans SA Botoşani nu au avut loc fuziuni, divizări.

Prin Raportul de avizare din 28.08.2025 actionarul unic, Consiliul Local al Municipiului Botosani a hotarat majorarea capitalului social al societatii Eltrans S.A. prin emiterea unui numar de 172.035 de actiuni noi, la valoarea nominala de 2,5 lei/actiune.

**E. Evoluţia performanţei economice şi sociale implementate de întreprinderile publice aflate sub coordonarea autorităţii publice tutelare şi costurile/avantajele acestora.**

In anul 2025, S.C. Eltrans S.A a eliberat abonamente cu titlu gratuit pentru anumite categorii de persoane (elevi, pensionari, persoane cu dezabilitati,etc.), facturand catre Primăria Municipiului Botoşani, pe baza deconturilor lunare contravaloarea serviciilor prestate, la pretul de 124 lei/abonament/luna pentru elevi, persoane cu dizabilitati si asigurati prin efectul legii si 67 lei/abonament/luna pentru pensionari.

**Situaţia principalilor indicatori economic - financiari, realizaţi la 31.12.2025.**

Nr.crt.	Categorie beneficiară	Nr. calatori	Nr. calatori	2025/2024 %
		2024	2025	
1.	Bilete de călătorie vândute	654054	644372	-1.48%
2.	Calatori abonamente eliberate - liber	453850	422000	-7.02%
3.	Pensionari	2762850	2461300	-10.91%
4.	Elevi	803300	833800	3.80%
5.	Persoane cu dizabilități	154250	211300	36.99%
6.	Deportați, revoluț. văduve de razboi	32100	64000	99.38%

Nr.crt.	Denumire indicator	Total la	Total la	%
		31.12 2024	31.12.2025	
1.	Venituri din exploatare	16044015	15361746	-4,28%
2.	Cheltuieli din exploatare	14975652	14493855	-3.22%
3.	Rezultatul brut din exploatare	1068363	867891	-18.77%

În urma analizei principalilor indicatori economico-financiari realizați de SC Eltrans SA Botoșani, se constată că în anul 2025, veniturile din exploatare sunt mai mici față de anul 2024 cu 4,28%, iar cheltuielile din exploatare au o scadere de 3,22% fata de anul 2024.

Evoluția cifrei de afaceri în perioada 2024 – 2025.

Nr.crt.	indicator	2024	2025	%
1	Cifra de afaceri (CA) lei	15980790	15361818	-3.88%
2	Profit net	953754	718499	-24.67%

### Datoriile și creanțele societății

Datoriile societății la data de 31.12.2025, sunt în sumă de 2629487 lei, și se prezintă astfel:

Furnizori, clienti creditor	237365
Bugetul de stat	462769
Salariați	637686
Credite pe termen lung si scurt	1291667
<b>TOTAL DATORII</b>	<b>2629487</b>

Obligațiile fiscale și sociale sunt aferente lunii decembrie, și se plătesc până pe data de 25.01.2026.

**Creanțele** pe care societatea le are de încasat la data de 31.12.2025, sunt în sumă de 3222890 lei, sunt structurate astfel:

Clienți	3150939
Creanțe bugetul de stat (CM)	58938
Creante salariați	13013
<b>TOTAL CREANTE</b>	<b>3222890</b>

#### **F. Politicile economice și sociale implementate de întreprinderile publice aflate sub coordonarea autorității publice tutelare**

Politicile economice ale SC ELTRANS SA Botoșani sunt îndreptate spre atingerea obiectivelor strategice de optimizare a profitului și de control al costurilor.

Realizarea acestor obiective se urmărește prin:

- Asigurarea unei rate a profitului, a unei lichidități curente și a unei viteze de rotație a debitelor - client,
- Asigurarea unui nivel optim al ratei de îndatorare totală,
- Asigurarea permanentă a cash-flow-ului necesar bunei desfășurări a activităților de producție

#### **G. Managementul riscului, oportunitati, provocari, analiza principalelor riscuri financiare**

Conducerea executiva a societatii a instituit si pus in aplicare un proces de management al riscurilor, care să faciliteze realizarea eficientă a obiectivelor sale.

În acest sens conducerea societatii si-a stabilit clar obiectivele și activitățile cuprinse într-o listă a obiectivelor, a activităților și a indicatorilor de performanță sau de rezultat, în vederea identificării și definirii riscurilor asociate acestora.

Conducătorii entităților publice trebuie să creeze și să mențină un sistem eficient de management al riscurilor, în principal, prin:

- a) identificarea riscurilor în strânsă legătură cu activitățile din cadrul obiectivelor specifice a căror realizare ar putea fi afectată de materializarea riscurilor; identificarea amenințărilor/vulnerabilităților prezente în cadrul activităților curente ale entității care ar putea conduce la săvârșirea unor fapte de fraudă;
- b) evaluarea riscurilor, prin măsurarea probabilității de apariție și a impactului asupra activităților din cadrul obiectivelor în cazul în care acestea se materializează;
- c) stabilirea strategiei de gestionare a riscurilor prin identificarea celor mai adecvate modalități de tratare a riscurilor, astfel încât acestea să se încadreze în limitele toleranței la risc aprobate de către conducerea entității și să asigure delegarea responsabilității de administrare a acestora către cele mai potrivite niveluri decizionale;
- d) monitorizarea implementării măsurilor de control, precum și a eficacității acestora;
- e) revizuirea și raportarea periodică a situației riscurilor.

Conducătorii entității analizează mediul extins de risc în care acționează și stabilește modul în

care acesta îi afectează strategia de gestionare a riscurilor.

Au fost identificate următoarele riscuri:

**Criza economica mondiala** poate apărea din diferite motive, care nu tin doar de viața economică și financiară. Caderea unei valute, incapacitatea de plată a datoriilor internaționale, catastrofele naturale sau războaiele pot favoriza apariția unor astfel de perioade dificile. În această privință, în prezent situația economică a țării este oarecum neclară datorită alegerilor prezidențiale, a crizei economice, de asemenea sunt discutate de majorări de taxe, etc.

Efectele unei crize economico-financiare afectează toate laturile societății, de la statele care nu-și mai pot plăti datoriile și angajații, până la persoanele fizice care își pierd economiile, locul de muncă și chiar casele.

Printre principalele urmări ale unei crize economice se numără:

- Scăderea economiei la nivel mondial sau local;
- Inflația (scăderea valorii banilor);
- Creșterea prețurilor;
- Creșterea nivelului somajului;
- Falimentul unor firme (mai ales a celor mici și mijlocii);
- Creșterea dobânzilor bancare.

În acest sens se impune a fi urmărit impactul acestor evenimente asupra condițiilor de piață, în special cu privire la aplicarea principiului continuității activității. Prin urmare, conducerea societății a identificat **factorii de risc care să limiteze continuitatea activității** în condiții normale pentru cel puțin 12 luni de la data încheierii exercitiului financiar, și anume:

- *Creșterea prețurilor la carburant.* Având în vedere că activitatea de transport în comun se realizează cu autobuze diesel, iar prețul la combustibil crește de la o zi la alta, acest aspect constituie un factor de risc în buna desfășurare a activității;
- *Solicitarile salariaților de majorare a salariilor.* În contextul creșterii prețurilor la utilități, alimente și bunuri de larg consum, se înregistrează solicitări tot mai dese ale salariaților de majorare a salariilor. Având în vedere că piața forței de muncă este deficitară, trebuie acordată o atenție sporită solicitărilor salariaților astfel încât desfășurarea activității să nu fie obstructionată de diverse proteste cu întreruperea activității.
- *Reducerea numărului de călători.* Se observă o reducere a numărului de călători de la un an la altul, iar închiderea unor fabrici din zona confecțiilor au influențat negativ numărul de călători.
- *Neincasarea la timp a creanțelor de la unitățile bugetare* (Primăria municipiului Botosani și Școlile din municipiul Botosani). Reducerea cheltuielilor bugetare în anul 2024, au dus la neincasarea la timp a creanțelor, înregistrând întâzieri chiar mai mari de 90 de zile la incasarea facturilor de la unitățile bugetare, motiv pentru care, pentru acoperirea cheltuielilor curente

(furnizori, salarii, bugetul de stat, etc), societatea a fost nevoita sa foloseasca disponibilitatile din linia de credit, respectiv disponibilitatile constituite intr-un depozit bancar.

Dintre **masurile necesare pentru a contracara efectele crizei**, amintim:

- Impreuna cu Municipiul Botosani se intentioneaza sa se acceseze fonduri prin PNRR pentru achizitia a 60 autobuze electrice. Realizarea acestui obiectiv va duce la scaderea costurilor cu carburantii, precum si realizarea unui grafic de circulatie care sa reduca timpii de asteptare a calatorilor in statii;
- Intensificarea campaniilor de promovare a transportului in comun cu autobuze in vederea cresterii numarului de calatori, respectiv in vederea cresterii veniturilor din activitatea de transport in comun;
- Cresterea veniturilor din activitatea de administrare a parcarilor publice cu plata prin intensificarea controalelor in parcarile publice , o mai buna colaborare cu Politia locala in vederea identificarii masinilor parcate neregulamentar si ridicarea acestora.

Avand in vedere masurile pe care ne propunem sa le luam in cursul anului 2025, masuri ce vor contracara efectele crizei actuale, inclusiv cele determinate de efectele razboiului dintre Rusia si Ucraina, consideram ca activitatea societatii se va desfasura in conditii normale, fara sa fie afectat principiul continuitatii activitatii.

#### **H. Politica de dividende repartizate statului – acționar**

Pentru exercitiul financiar 2024 dividendele brute repartizate actionarului majoritar - Consiliul local al municipiului Botosani, sunt în sumă bruta de 476.877,00 lei, si reprezinta 50% din profitul net al societatii.

Din suma bruta de 476.877,00 lei, societatea retine la sursa si achita la bugetul de stat impozit pe dividende de 10%, in suma de 47.688,00 lei.

Astfel, dividendele nete cuvenite in suma de 429.189,00 lei au fost achitate actionarului in data de 18.06.2025.

In anul 2025 se va respecta in continuare politica de dividende repartizate statului .

#### **I. Alte elemente stabilite prin decizie/ordin/ al autorității publice tutelare**

Efectuarea serviciului de transport public local de persoane, prin curse regulate pe raza administrativ – teritorială a Municipiului Botoșani, de către SC Eltrans SA Botoșani se face în baza HCL 76/26.03.2009, hotărâre prin care a fost aprobat Regulamentul de aprobare a transportului public local precum și a Caietului de sarcini pentru efectuarea transportului public local.

**Director general,  
Turcoman Andrei**

**Director economic,  
Padurariu Catalin Vasile**



