



S.C. ELTRANS S.A. Botoșani

Tel/Fax: 0231.518.671

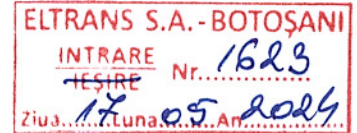
Reg. Com. J07/270/1998, C.I.F. RO10863041

E-mail: office@eltransbt.ro

Calea Națională nr. 2, Botoșani, C.P. 710010

www.eltransbt.ro

IBAN: RO76 RNCB 0041041206050001, Banca Comercială Română, Botoșani



RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AL S.C. ELTRANS S.A. BOTOȘANI Pentru anul 2023

SC ELTRANS SA Botoșani, cu sediul în Botoșani, Calea Națională nr.2, este înregistrată la Registrul Comerțului sub numărul J07/270/1998, cod fiscal RO 10863041 și are ca obiect de activitate: transporturi urbane, suburbane și metropolitane de călători cu autobuzul, cod CAEN 4931.

În baza prevederilor OUG nr. 109 din 30 noiembrie 2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice, prezentăm următorul raport:

I. Administrarea și gestionarea patrimoniului S.C. ELTRANS S.A. Botoșani

In cursul anului 2023, conducerea societății a fost asigurată de:

- Adunarea Generală Acționarilor, reprezentată de Consiliul Local al Municipiului Botoșani.
- Consiliul de Administrație.

În perioada 01.01.2023 – 31.12.2023, Consiliul de Administrație a fost reprezentat de:
Dreliciuc Simion – președinte - în perioada 01.01.2023 – 14.09.2023, membru C.A. în perioada 15.09.2023 – 31.12.2023;

Beilic Constantin Andrei – președinte în perioada 15.09.2023 – 31.12.2023, membru C.A. în perioada 01.01.2023 – 14.09.2023;

Ciocan Vasile – membru – în perioada 01.01.2023 – 31.12.2023;

Ursu Catalin – membru – în perioada 01.01.2023 – 31.12.2023;

Vlas Dorin – membru – în perioada 01.01.2023 – 31.12.2023.

Conducerea executivă este reprezentată de:

Turcoman Andrei – director general provizoriu 01.01.2023 – 31.12.2023;

Padurariu Catalin Vasile – director economic provizoriu 01.01.2023 – 31.12.2023.

II. Capitaluri și active

Capitalul social al SC ELTRANS SA la data de 31.12.2023 este de 1.200.000 lei, divizat într-un număr de 480.000 acțiuni, cu o valoare nominală de 2,5 lei/acțiune.

Structura capitalului social se prezintă astfel:

Acționari	Sold inițial capital social (lei)	Creșteri/reduceri 2020	Sold final capital social (lei)	%
Consiliul local Botoșani	1.200.000	-	1.200.000	100
TOTAL	1.200.000	-	1.200.000	100

III. Evoluția cifrei de afaceri

Denumire indicator	Perioada 01.01.2022 - 31.12.2022	Perioada 01.01.2023 - 31.12.2023	Evoluție indicator (lei)
Cifra afaceri	11.048.136	14.178.941	3.130.805

Analizând cifra de afaceri a anului 2023 comparativ cu cifra de afaceri a anului 2022, se observa o creștere a acesteia cu 3.130.805 lei, respectiv de 28,33% , rezultata din:

- Creșterea numărului de calatori a dus la creșterea veniturilor din activitatea de transport in comun;
- Creșterea numărului de locuri de parcare administrate de societate;
- Creșterea tarifelor pentru activitatea de parcare incepand cu luna iulie 2023;
- Creșterea tarifelor la transportul in comun incepand cu luna octombrie 2022;
- O mai buna gestionare a activitatii de administrare a parcarilor publice cu plata din municipiul Botosani;

IV. Contul de profit și pierdere

Denumire indicator	Perioada 01.01.2022 - 31.12.2022	Perioada 01.01.2023 - 31.12.2023	Evoluție indicator (lei)
Venituri din exploatare	11.719.059	14.277.976	2.558.917
Cheltuieli din exploatare	11.324.667	13.434.056	2.109.389
1. Rezultat din exploatare	394.392	843.920	449.528
Venituri financiare	10.617	19.819	9.202
Cheltuieli financiare	224	1.665	1.441
2. Rezultat financiar	10.393	18.154	7.761
5. Profit (pierdere) brut(ă)(rd1+2)	404.785	862.074	457.289
6. Impozit profit	16.173	106.423	90.250
7. Profit (pierdere) net(ă)	388.612	755.651	367.039

Analizând contul de profit și pierdere a anului 2023, comparativ cu anul 2022, rezultă ca in anul 2023 veniturile din exploatare au crescut cu aproximativ de 21,83%, iar cheltuielile de exploatare au crescut cu 18,62%, inregistrand astfel la sfarsitul anului 2023 un profit net in suma de 755.651 lei, profit ce va permite constituirea de rezerve legale, rezerve pentru profitul reinvestit si pentru plata de dividende catre actionarul unic.

✓ Veniturile din activitatea de exploatare au urmatoarea componenta:

Nr. crt.	Denumire indicator	2022	2023	2023-2022
1.	Venituri din activitatea de transport in comun	8.913.894	11.742.587	2.828.693
2.	Venituri din inchiriere spatii publicitare,	626.678	603.052	-23.626
3.	Venituri din activitatea de adm. a parcarilor publice	1.507.563	1.833.302	325.739
4.	Alte venituri exploatare	670.924	99.035	-571.889
	TOTAL	11.719.059	14.277.976	2.558.917

- Cresterea veniturilor din activitatea de exploatare cu peste 21% este determinata de:
- Cresterea numarului de calatori ;
 - Cresterea numarului de locuri de parcare administrate de societate;
 - Cresterea tarifelor pentru activitatea de parcare incepand cu luna iulie 2023;
 - Cresterea tarifelor la transportul in comun incepand cu luna octombrie 2022;
 - O mai buna gestionare a activitatii de administrare a parcarilor publice cu plata din municipiul Botosani;
- ✓ Cheltuielile de exploatare ale societatii inregistrate in anul 2023, au urmatoarea componenta:

Nr. crt.	Denumire indicator	2022	2023	2023-2022
1.	Cheltuieli materiale, piese de schimb, ob.de inventar	1.678.588	1.729.640	51.052
2.	Cheltuieli cu utilitatile	104.066	83.477	-20.589
3.	Cheltuieli intretinere si reparatii	22.256	33.698	11.442
4.	Redeventa parcare publice	225.255	269.185	43.930
6.	Chirie leasing operational	2.243.669	2.133.153	-110.516
7.	Cheltuieli prime de asigurare	12.803	40.370	27.567
8.	Cheltuieli protocol, reclama, publicitate	22.173	31.381	9.208
9.	Cheltuieli cu deplasari, detasari	9.478	8.625	-853
6.	Cheltuieli prestate de terti	388.266	485.898	97.631
7.	Cheltuieli cu impozite si taxe	156.833	162.304	5.471
8.	Cheltuieli cu salariile, colaboratori si asig. sociale	6.387.791	8.034.692	1.646.901
9.	Alte cheltuieli de exploatare	38.320	17.583	20.737
10.	Cheltuieli cu amortizarile	178.549	404.050	225.501
11.	Cheltuieli de expl provizioane deprecieri active circulante	-143.380	0	-143.380
	TOTAL	11.324.667	13.434.056	2.109.389

Conform tabelului de mai sus in anul 2023 se inregistreaza o crestere a cheltuielilor de exploatare cu 18.62% fata de anul 2022, respectiv cu 2.109.389 lei, determinata in principal de:

- Cresterea cheltuielilor cu salariile cu peste 25%;
- Cresterea tarifelor la serviciile prestate de terti;
- Cresterea cheltuielilor cu asigurarile,, etc.

Prezentam mai jos veniturile si cheltuielile pe cele doua centre de profit, respectiv transport in comun si administrare parcare publice cu plata:

Nr.crt.	Denumire indicator	Transport in comun + inchiriere spatii publicitare	Administrare parcare publice cu plata	Total
1.	Venituri totale	12.444.674	1.833.302	14.277.976
2.	Cheltuieli totale	11.830.840	1.603.216	13.434.056
3.	Rezultatul brut (profit/pierdere)	613.834	230.086	843.920

Dupa cum se observa din tabelul de mai sus, atat activitatea de transport in comun cat si activitatea de parcare publice cu plata, sunt activitati care inregistreaza profit la sfarsitul anului

2023, prin urmare veniturile realizate acopera costurile generate de desfasurarea in bune conditii a activitatii.

Astfel, la sfarsitul anului 2023 societatea inregistreaza din activitatea de exploatare un profit brut in valoare de 843.920 lei, din care 613.834 lei din activitatea de transport in comun si 230.086 lei din activitatea de administrare a parcarilor publice cu plata.

Ca si pondere, veniturile din activitatea de transport in comun reprezinta 87,15% din totalul veniturilor, in timp ce veniturile obtinute din administrarea parcarilor publice cu plata au o pondere de 12,85%. Deasemeni, cheltuielile aferente activitatii de transport in comun reprezinta 88.07%, iar cheltuielile cu administrarea parcarilor publice cu plata au o pondere in totalul cheltuielilor de 11.93%.

Avand in vedere ca activitatea de transport in comun este activitatea de baza a societatii, se impune analiza pe categorii de beneficiari ai transportului in comun. Astfel, in cursul anului 2023, se observa crestere cu aproape 17% a numarului de bilete de calatorie vandute, o crestere a numarului de abonamente pentru elevi (25%), dar in acelasi timp se inregistreaza o reducere a numarului de abonamente de calatorie – salariati (6%), a persoanelor cu dizabilitati (3%), etc., reducere determinata in mare parte de concurenta neloiala exercitata de catre celalalt operator de transport in comun care opereaza pe mai multe trasee, deservind o arie mai mare de circulatie a calatorilor.

Nr.crt.	Categorie beneficiara	Nr. tichete eliberate 2022	Nr. tichete eliberate 2023	2023/2022 %
1.	Bilete de calatorie vandute	512.214	599.190	+16,98%
2.	Abonamente eliberate -liber	11.883	11.126	-6,38%
3.	Pensionari	54.644	54.986	0,62%
4.	Elevi	10.450	13.042	+24,80%
5.	Persoane cu dizabilitati	3.498	3.386	-3,21%
6.	Deportati, revolutionari, vaduve de razboi	421	568	+34,91%

Ca urmare a celor prezentate mai sus, pentru persoanele care beneficiaza de gratuitati (pensionari, elevi, persoane cu dizabilitati, vaduve de razboi, deportati, revolutionari), si conform prevederilor din Contractul de delegare a transportului in comun nr.29305/05.12.2019, in anul 2023 SC Eltrans SA a incasat suma de 9.427.657 lei, dupa cum urmeaza:

- Sume incasate de la municipiul Botosani pentru persoanele ce beneficiaza de gratuitati, in suma totala fara tva - 4.838.999 lei;
- Compensatie conform contract - 4.588.658 lei.

perioada	Categoriile de persoane ce beneficiaza de gratuitati	Valoare prestatii fara tva
Total an 2022	pensionari	3.073.166
	elevi	1.359.029
	persoane cu dizabilitati	351.785
	Efectul Legii	55.019
	Compensatie contract 29305/05.12.2019	4.588.658
	TOTAL cu tva	9.427.657

V. PREZENTAREA SITUATIEI ECONOMICO- FINANCIARE A SOCIETATII

A. Creanțe și datorii

Creantele societatii la data de 31.12.2023 sunt in suma totala de **2.631.030 lei**, si sunt formate din:

1. Creante de incasat de la clienti sunt in suma totala de **1.969.680,00 lei**, cu urmatoarele scadente:

<input type="checkbox"/> creanțe pana în 30 zile	1.018.861	lei
<input type="checkbox"/> creanțe între 30-60 zile	935.192	lei
<input type="checkbox"/> creanțe între 60-90 zile	5.000	lei
<input type="checkbox"/> creanțe peste 90 zile	10.627	lei

2. Clienti- facturi de intocmit sunt in suma de **504.603,00 lei**.

3. Creante de incasat de la Bugetul de stat in suma totala de **147.247,00 lei**, astfel:
concedii boala salariatii de incasat de la CASS – 147.247,00

4. creante fata de salariatii in suma totala de **9.500,00 lei**.

B. Situația datoriilor

La data de 31.12.2023 datoriile totale ale societatii sunt in suma de **2.023.588,00 lei**, si sunt formate din:

1. Datoriile catre furnizori sunt in suma de **471.081,00 lei**, cu urmatoarele scadente:

<input type="checkbox"/> furnizori pana în 30 zile	471.081	lei
<input type="checkbox"/> furnizori între 30-60zile	0	lei
<input type="checkbox"/> furnizori între 60-90zile	0	lei

2. Furnizori facturi nesosite –528.838 lei

3.Datoriile catre bugetul de stat si bugetul local sunt in suma totala de **434.109,00 lei**, cu urmatoarele destinatii:

- impozit salarii luna dec 2023 –	50.765,00 lei;
- tva de plata luna dec 2023 -	92.109,00 lei;
- contributi CAS, CASS si alte fonduri –	270.803,00 lei;
- impozit profit -	18.432,00 lei;
- alte impozite si taxe -	2.000,00 lei.

3. Datorii catre salariatii si alte datorii – sunt in suma totala de **589.560,00 lei** sunt formate din:

salarii luna dec 2023	398.118	lei
popriri salarii	3.142	lei
garantii materiale salariatii	181.153	lei
Creditori diversi (cotizatie sindicat)	2.147	lei
Garantie tramvaie(covial)	5.000	lei.

C. Situatia disponibilitatilor financiare

La data de 31.12.2023 disponibilitate financiare ale societatii sunt in suma de **818.678,00 lei**,

dupa cum urmeaza:

disponibilitati financiare existente la 31.12..2023 in contul curent:	590.690	lei
disponibilitati financiare existente la 31.12.2023 in casierie	46.806	lei
garantii materiale salariatii depuse la Banca Transilvania	181.153	lei
alte valori	29	lei

La data de 31.12.2023, Eltrans S.A. inregistreaza restante la incasarea facturilor de la clientii bugetari (primarie, scoli, etc.,) in suma de 950.819 lei, restante ce au fost incasata in cursul lunii

ianuarie 2024.

În cursul anului 2023, Eltrans S.A. a urmarit achitarea la termen a datoriilor catre bugetul de stat, furnizori, salariati, pentru a nu inregistra alte costuri accesorii (majorari, penalitati de intarziere), iar la sfarsitul anului 2023 nu are datorii restante la bugetul de stat, furnizori, sau salariati.

VI. Resurse umane - personal, salarizare

La data de 31.12.2023, numarul total de personal salariat existent in societate a fost de 86 de angajati, din care 7 contracte de munca pe perioada determinate, iar 79 de contracte de munca sunt incheiate pe perioada nedeterminata.

Numarul mediu de salariati in anul 2023 a fost de 87 de persoane fiind in concordant cu prevederile din Bugetul de venituri si cheltuieli aprobat pentru anul 2023.

VII. Investitii

Programul de investitii pentru anul 2023, parte integrata din BVC pentru anul 2023 aprobat este in suma de 131 mii lei cu urmatoarele obiective de investitii, realizat in totalitate:

- *Reabilitare cladire spalatorie - 30.000 lei - realizat;*
- *Server contabilitate - 30.000 lei - realizat;*
- *Amenajare cale acces spalatorie - 20.000 lei - realizat;*
- *Dotare atelier intretinere autobuze - 20.000 lei - realizat;*
- *Refacere porti acces firma luminoasa - 15.000 lei - realizat;*
- *Instalatie paratrasnet sediu administrativ - 14.500 lei - realizat;*
- *Sistem de detectie si alarmare la incendiu - 1.500 lei;- realizat.*

VIII. Modul de ducere la îndeplinire a contractelor de mandat

La 31 decembrie 2023, indicatorii de performanta financiara au urmatoarele valori:

Nr. crt.	INDICATOR	Formula de calcul	pondere	Prevederi Bvc aprobat	BVC realizat 31.12.2023	Grad realizare
1.	Cifra de afaceri	Bvc anual	15%	14.384	14.179	98,57%
2.	Gradul de realizare a investitiilor din surse proprii \geq 80%	$\frac{\text{Realizat BVC}}{\text{Aprobat BVC}}$	10%	131	130	99,23%
3.	Incasare creante comerciale restante \geq 10%	$\frac{\text{Prevazut bilant contabil an financiar anterior}}{\text{Venituri totale din exploatare/Nr. mediu de personal}}$	10%	0	0	100 %
4.	Productivitatea muncii calculate conform anexa BVC	$\frac{\text{Cheltuielitoreale x 1000}}{\text{Venituri totale}}$	10%	154,30	155,04	100,47%
5.	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri	$\frac{\text{Active curente}}{\text{Datoriicurente}}$	10%	958.34	938,90	102,07%
6.	Indicatorul lichiditatii curente (indicatorul capitalului circulant)		5%	minim 1,5	1,76	117,33%

Indicatorii performanta nonfinanciari pentru anul 2023 se prezinta astfel:

Nr.crt	indicator	Formula de calcul	Pondere	realizat	Grad de realizare
1	Ponderea nr. de reclamatii scrise in numarul total de utilizatori/clienti.	Nr reclamatii/nr. client $\leq 0.5\%$. - 3 reclamatii; - 4.754.590 calatori 2023	5%	0,0005%	100%
2	Ponderea nr. de reclamatii justificate rezolvate in nr. total de utilizatori	Nr recl just rezolv/nr. client $< 0.1\%$. - 3 reclamatii rezolvate; - 4.754.590 calatori 2023	5%	0,0005%	100%
	Total		10%		100%

Indicatori de performanta nefinanciari de performanta corporativa pentru anul 2023 se prezinta astfel:

Nr.crt	indicator	Formula de calcul	Grad de realizare	Pondere
1	Informare publica	Publicarea pe pagina de web a societatii a hotararilor A.G.A., Rapoartele C.A. situatiilor financiare anuale si raportarile contabile semestriale, Raportul anual de audit extern.	100%	10%
2	Raportarea catre actionar a indicatorilor de performanta C.A.	Raportarea semestriala a situatiei indicatorilor de performanta financiari si nefinanciari ai C.A. si transmiterea catre structura de guvernanta.	100%	10%
3	Aprobarea Rapoartelor C.A. in A.G.A., transmiterea catre structura de guvernanta	Raport semestrial privind activitatea de administrare conform art. 55, alin. 1 din OUG nr.109/2011; Raport anual privind activitatea intreprinderilor publice conf art 56 din OUG 109/2011; Raport anual al comitetului de nominalizare si renumerare privind renumeratia C.A. si directorilor conform art 55, alin. 2 din OUG nr. 109/2011	100%	10%
	Total			30%
	Total pondere			100%

IX. Activitati operationale

Indicatorii tehnici pentru anul 2023 se prezinta astfel:

Anul	Numar calatori	KM parcursi	ORE ÎN EXPLOATARE TRASEU 101+102	NUMĂR CURSE EFECTUATE TRASEU 101+102	VITEZA COMERCIALĂ
2023	4.577.014	647.076 km	54.453 ore	61.454 curse	16 km/oră

Numarul mediu de mijloace de transport in exploatare:

anul	Mediua lunara a autobuzelor in exploataretraseu 101+102	Lungime traseu	
		101	102
2023	13 autobuze	12 km	10 km

X. Alte obiective si masuri realizate

În cursul anului 2023 s-a continuat activitatea de imbunatatire a activitatii de transport in comun prin urmarirea respectarii graficelor de transport ce va duce la reducerea timpului de asteptare in statii pentru calatori respectiv la cresterea numarului de calatori.

Tot in aceasta perioada a avut loc inventarierea generala a patrimoniului, ocazie cu care s-au facut propunerile de casare, a mijloacelor fixe si mobile, piese de schimb, subansamble care vor fi valorificate conform legii.

XI. Modul de organizare și conducere a evidenței contabile

Pentru a reflecta o imagine fidela si clara a patrimoniului, a situatiei financiare, precum si a rezultatelor obtinute, au fost respectate normele si principiile legislatiei prevazute de actele contabile in vigoare.

Au fost respectate prevederile Ordinul MFP nr. 1802/2014 - aprobarea Reglementarilor contabile privind situatiile financiare anuale individuale si situatiile financiare anuale consolidate, cu modificarile si completarile ulterioare.

Au fost asigurate conditii de pastrare si arhivare a documentelor contabile, registrelor si situatiilor financiare.

Politicile contabile utilizate la întocmirea situațiilor financiare sunt în conformitate cu reglementările contabile aplicabile.

XII. Schimbări semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe. Concluzii

Efectele unei crize economico-financiare afecteaza toate laturile societatii, de la statele care nu-si mai pot plati datoriile si angajatii, pana la persoanele fizice care isi pierd economiile, locul de munca si chiar casele. Printre principalele urmări ale unei crize economice se numara:

- Scaderea economiei la nivel mondial sau local;
- Inflatia (scaderea valorii banilor);
- Cresterea preturilor;

- Creșterea nivelului somajului;
- Falimentul unor firme (mai ales a celor mici și mijlocii);
- Creșterea dobânzilor bancare.

În acest sens se impune a fi urmărit impactul acestor evenimente asupra condițiilor de piață, în special cu privire la aplicarea principiului continuității activității. Prin urmare, conducerea societății a identificat **factorii de risc care să limiteze continuitatea activității** în condiții normale pentru cel puțin 12 luni de la data încheierii exercitiului financiar, și anume:

- *Creșterea prețurilor la carburant.* Având în vedere că activitatea de transport în comun se realizează cu autobuze diesel, iar prețul la combustibil crește de la o zi la alta, acest aspect constituie un factor de risc în buna desfășurare a activității;
- *Solicitarile salariaților de majorare a salariilor.* În contextual creșterii prețurilor la utilități, alimente și bunuri de larg consum, se înregistrează solicitări tot mai dese ale salariaților de majorare a salariilor. Având în vedere că piața forței de muncă este deficitară, trebuie acordată o atenție sporită solicitărilor salariaților astfel încât desfășurarea activității să nu fie obstructionată de diverse proteste cu întreruperea activității.
- *Reducerea numărului de călători.* Se observă o reducere a numărului de călători de la un an la altul. Deși societatea a mai achiziționat în 2022 încă 4 autobuze pentru transportul de călători, totuși cele 13 autobuze nu pot asigura reducerea timpilor de așteptare în stații, din această cauză călătorii sunt preluați de firma concurentă (Microbuzul SRL) care circula cu mașini mai mici (microbuze) ce au o frecvență mai mare în stații.
- *Neîncasarea la timp a creanțelor de la unitățile bugetare* (Primăria municipiului Botosani și Școlile din municipiul Botosani). Reducerea cheltuielilor bugetare a dus în trimestrul 4 al anului 2023 la neîncasarea la timp a creanțelor, înregistrând întârzieri și de 90 de zile la încasarea facturilor de la unitățile bugetare, motiv pentru care societatea a fost nevoită să folosească disponibilitățile din linia de credit, respectiv disponibilitățile constituite într-un depozit bancar pentru acoperirea clauzei din Contractul de leasing operațional referitoare la sumele de achitat pentru kilometrii suplimentari.

Dintre **masurile necesare pentru a contracara efectele crizei**, amintim:

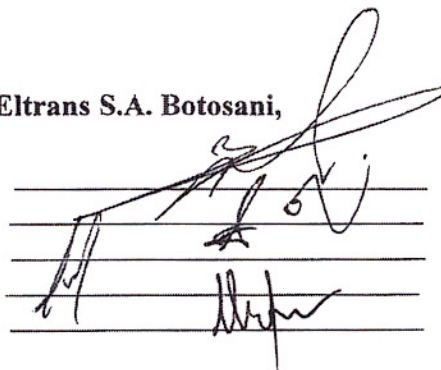
- Împreună cu Municipiul Botosani se intenționează să se acceseze fonduri prin PNRR pentru achiziția a 11 autobuze electrice. Realizarea acestui obiectiv va duce la scăderea costurilor cu carburanții, precum și realizarea unui grafic de circulație care să reducă timpii de așteptare din stații;
- Majorarea liniei de credit de la 600000 lei la 1.000.000 lei în vederea asigurării unor disponibilități pentru o activitate curentă pentru o perioadă scurtă de timp;

- Intensificarea campaniilor de promovare a transportului in comun cu autobuze in vederea cresterii numarului de calatori, respectiv in vederea cresterii veniturilor din activitatea de transport in comun;
- Cresterea veniturilor din activitatea de administrare a parcarilor publice cu plata prin intensificarea controalelor in parcarile publice , o mai buna colaborare cu Politia locala in vederea identificarii masinilor parcate neregulamentar si ridicarea acestora.

Avand in vedere masurile pe care ne propunem sa le luam in cursul anului 2024, masuri ce vor contracara efectele crizei actuale, inclusiv cele determinate de efectele razboiului dintre Rusia si Ucraina, consideram ca activitatea societatii se va desfasura in conditii normale, fara sa fie afectat principiul continuitatii activitatii.

Consiliul de Administratie al SC Eltrans S.A. Botosani,

Beilic Andrei Constantin
Dreliciuc Simion
Ciocan Vasile
Vlas Dorin
Ursu Catalin

The image shows a section of a document with horizontal lines. There are three handwritten signatures in black ink. The top signature is the largest and most prominent, followed by a smaller one in the middle, and a third one at the bottom. The signatures appear to be written in a cursive style.