



S.C. ELTRANS S.A. BOTOȘANI  
J07/270/1998, RO 10863041  
Calea Națională nr. 2, Botoșani, 710010  
RO76 RNCB 0041 0412 0605 0001, BCR  
BOTOȘANI0231/518671, office@eltransbt.ro

## RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AL S.C. ELTRANS S.A. BOTOȘANI Pentru anul 2022

SC ELTRANS SA Botoșani, cu sediul în Botoșani, Calea Națională nr.2, este înregistrată la Registrul Comerțului sub numărul J07/270/1998, cod fiscal RO 10863041 și are ca obiect de activitate: transporturi urbane, suburbane și metropolitane de călători cu autobuzul, cod CAEN 4931.

În baza prevederilor OUG nr. 109 din 30 noiembrie 2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice și ale cap. 4.1.2, pct. 4, din contractul de mandat nr. 311/08.11.2021, prezint următorul raport:

### **I. Administrarea și gestionarea patrimoniului S.C. ELTRANS S.A. Botosani**

În cursul anului 2022, conducerea societății a fost asigurată de:

- Adunarea Generală Acționarilor, reprezentată de Consiliul Local al Municipiului Botosani.
- Consiliul de Administratie - provizoriu.

În perioada 01.01.2022 – 31.12.2022, Consiliul de Administratie provizoriu a fost reprezentat de:

- Drelciuc Simion – președinte - în perioada 01.01.2022 – 31.12.2022;
- Beilic Constantin Andrei – în perioada 07.03.2022 – 31.12.2022;
- Ciocan Vasile – membru – în perioada 01.01.2022 – 31.12.2022;
- Cojocaru-Brentan Elena Paula – membru – în perioada 01.01.2022 - 01.03.2022;
- Florea Ana – Meda – membru – în perioada 01.01.2022 - 12.10.2022;
- Ursu Catalin – membru – în perioada 01.01.2022 – 31.12.2022;
- Vlas Dorin – membru – în perioada 19.10.2022 – 31.12.2022.

Conducerea executivă este reprezentată de:

- Turcoman Andrei – director general provizoriu 01.01.2022 – 31.12.2022;
- Padurariu Catalin Vasile – director economic provizoriu 01.02.2022 – 31.12.2022.

### **II. Capitaluri și active**

Capitalul social al SC ELTRANS SA la data de **31.12.2022** este de 1.200.000 lei, divizat într-un număr de 480.000 acțiuni, cu o valoare nominală de 2,5 lei/acțiune.

Structura capitalului social se prezintă astfel:

Aționari	Sold inițial capital social (lei)	Creșteri/reduceri 2020	Sold final capital social (lei)	%
Consiliul local Botoșani	1.200.000	-	1.200.000	100
TOTAL	1.200.000	-	1.200.000	100

### III.Evoluția cifrei de afaceri

Denumire indicator	Perioada 01.01.2021 - 31.12.2021	Perioada 01.01.2022 - 31.12.2022	Evoluție indicator (lei)
Cifra afaceri	10.105.448	11.048.136	942.688

Analizând cifra de afaceri a **anului 2022**, comparativ cu cifra de afaceri a **anului 2021**, rezultă o creștere a acesteia cu 942.688 lei, respectiv de 9,33%.

Creșterea cifrei de afaceri a fost influențată de următorii factori:

- Creșterea veniturilor din activitatea de transport în comun cu 10% , determinată de creșterea creșterea veniturilor din vânzarea de bilete cu 12,78%, abonamente elevi cu 36,20% și scăderea veniturilor din abonamente pensionari cu 9,20% ca urmare a scăderii numărului de abonamente eliberate pentru pensionari de la 5015 abonamente/lună în anul 2021 la 4.554 abonamente/lună în anul 2022.
- Creșterea veniturilor din administrarea parcarilor publice cu plată cu 13% față de anul 2021, ca urmare a unei mai bune administrări a activității de parcare.

### IV. Contul de profit și pierdere

Denumire indicator	Perioada 01.01.2021 - 31.12.2021	Perioada 01.01.2022 - 31.12.2022	Evoluție indicator (lei)
Venituri din exploatare	10.127.019	11.719.059	1.592.040
Cheltuieli din exploatare	9.953.644	11.324.667	1.371.023
1. Rezultat din exploatare	173.375	394.392	221.017
Venituri financiare	21	10.617	10.596
Cheltuieli financiare	2.071	224	-1.847
2. Rezultat financiar	-2.050	10.393	12.443
5. Profit (pierdere) brut(ă)(rd1+2)	170.325	404.785	234.460
6. Impozit profit	28.022	16.173	-11.849
7. Profit (pierdere) net(ă)	143.303	388.612	245.309

Analizând contul de profit și pierdere a **anului 2022**, comparativ cu **anul 2021**, rezultă că în anul 2022 veniturile din exploatare au crescut cu aproximativ de 15,72%, iar cheltuielile de exploatare au crescut cu 13,77%, înregistrând astfel la sfârșitul anului 2022 un profit net în suma de 388.612 lei, profit ce va permite constituirea de rezerve legale, rezerve pentru profitul reinvestit și pentru acoperirea parțială a pierderii contabile înregistrată în anii anteriori.

- ✓ Veniturile din activitatea de exploatare ale societatii realizate pe centre de profit sunt prezentate in tabelul de mai jos:

Nr. crt.	Denumire indicator	2021	2022	2022-2021
1.	Venituri din activitatea de transport in comun	8.100.169	8.913.894	813.725
2.	Venituri din inchiriere spatii publicitare,	674.780	626.678	-48.102
3.	Venituri din activitatea de adm. a parcarilor publice	1.330.499	1.507.563	177.064
4.	Alte venituri exploatare	21.571	670.924	649.353
	<b>TOTAL</b>	<b>10.127.019</b>	<b>11.719.059</b>	<b>1.592.040</b>

Cresterea veniturilor din activitatea de exploatare cu peste 15% este determinata de:

- Ridicarea tuturor restrictiilor in ce priveste transportul in comun impuse de pandemia de coronavirus, astfel au crescut numarul de bilete de calatorie vandute cu 12%, numarul de abonamente pentru elevi a crescut cu 36%, etc.;
- Cresterea tarifelor la transportul in comun incepand cu luna octombrie 2022;
- O mai buna gestionare a activitatii de administrare a parcarilor publice cu plata din municipiul Botosani;
  - Valorificarea la fier vechi a 21 de tramvaie Tatra, propuse la casare in anul 2020, ceea ce a adus un venit societatii de peste 670.000 lei.

- ✓ Cheltuielile de exploatare ale societatii inregistrate in anul 2022, au urmatoarea componenta:

Nr. crt.	Denumire indicator	2021	2022	2022-2021
1.	Cheltuieli materiale, piese de schimb, ob.de inventar	1.236.652	1.678.588	441.936
2.	Cheltuieli cu utilitatile	121.942	104.066	-17.876
3.	Cheltuieli intretinere si reparatii	24.528	22.256	-2.272
4.	Redeventa parcaru publice	199.626	225.255	25.629
6.	Chirie leasing operational	1.981.761	2.243.669	261.908
7.	Cheltuieli prime de asigurare	11.900	12.803	903
8.	Cheltuieli protocol, reclama, publicitate	13.724	22.173	8.449
9.	Cheltuieli cu deplasari, detasari	601	9.478	8.877
6.	Cheltuieli prestate de terti	334.503	388.266	53.763
7.	Cheltuieli cu impozite si taxe	175.511	156.833	-18.678
8.	Cheltuieli cu salariile, colaboratori si asig. sociale	5.437.212	6.387.791	950.579
9.	Alte cheltuieli de exploatare	14.966	38.320	23.354
10.	Cheltuieli cu amortizarile	146.353	178.549	32.196
11.	Cheltuieli de expl provizioane depreciari active circulante	254.366	-143.380	-397.746
	<b>TOTAL</b>	<b>9.953.644</b>	<b>11.324.667</b>	<b>1.371.023</b>

Conform tabelului de mai sus in anul 2022 se inregistreaza o crestere a cheltuielilor de exploatare cu 13,77% fata de anul 2021, respectiv cu 1.371.023 lei, determinata in principal de:

- Cresterea pretului la carburant auto de la 6,50 lei/litru in decembrie 2021 la peste 7,75% in decembrie 2022 a dus la o crestere a cheltuielilor materiale cu peste 35% fata de anul 2021;
- Inregistrarea pe costuri a kilometrilor suplimentari efectuati peste limita de 50000km/an prevazuti in Contractul de leasing, a dus la o crestere a cheltuielilor cu leasingul cu peste 13%;
- Cresterea cheltuielilor cu salariile cu peste 17% fata de anul 2021.

Prezentam mai jos veniturile si cheltuielile pe cele doua centre de profit, respectiv transport in comun si administrare parcarilor publice cu plata:

<b>Nr.crt.</b>	<b>Denumire indicator</b>	<b>Transport in comun + inchiriere spatii publicitare</b>	<b>Administrare parcarilor publice cu plata</b>	<b>Total</b>
1.	Venituri totale	10.211.496	1.507.563	11.719.059
2.	Cheltuieli totale	9.931.161	1.393.506	11.324.667
3.	Rezultatul brut (profit/pierdere)	280.335	114.057	394.392

Dupa cum se observa din tabelul de mai sus, atat activitatea de transport in comun cat si activitatea de parcarilor publice cu plata, sunt activitati care inregistreaza profit la sfarsitul anului 2022, prin urmare veniturile realizate acopera costurile generate de desfasurarea in bune conditii a activitatii.

Astfel, la sfarsitul anului 2022 societatea inregistreaza din activitatea de exploatare un profit brut in valoare de 394.392 lei, din care 280.335 lei din activitatea de transport in comun si 114.057 lei din activitatea de administrare a parcarilor publice cu plata.

Ca si pondere, veniturile din activitatea de transport in comun reprezinta 87,14% din totalul veniturilor, in timp ce veniturile obtinute din administrarea parcarilor publice cu plata au o pondere de 12,86%. Deasemeni, cheltuielile aferente activitatii de transport in comun reprezinta 87,69%, iar cheltuielile cu administrarea parcarilor publice cu plata au o pondere in totalul cheltuielilor de 12,31%.

Avand in vedere ca activitatea de transport in comun este activitatea de baza a societatii, se impune analiza pe categorii de beneficiari ai transportului in comun. Astfel, in cursul **anului 2022**, se observa crestere cu aproape 13% a numarului de bilete de calatorie vandute, o crestere a numarului de abonamente pentru elevi (36%) ca urmare a ridicarii restrictiilor impuse de pandemie, dar in acelasi timp se inregistreaza o reducere a numarului de abonamente pentru pensionari (9%), abonamente de calatorie – salariati (6%), a persoanelor cu dizabilitati (9%), etc., reducere determinata de concurenta neloiala exercitata de catre celalalt operator de transport in comun care opereaza pe mai multe trasee, deservind o arie mai mare de circulatie a calatorilor.

Nr.crt.	Categorie beneficiara	Nr. tichete eliberate 2021	Nr. tichete eliberate 2022	2022/2021 %
1.	Bilete de calatorie vandute	454.184	512.214	+12,78%
2.	Abonamente eliberate -liber	12.648	11.883	-6,05%
3.	Pensionari	60.180	54.644	-9,20%
4.	Elevi	7.667	10.450	+36,30%
5.	Persoane cu dizabilitati	3.858	3.498	-9,33%
6.	Deportati, revolutionari, vaduve de razboi	436	421	-3,44%

Prin HCL nr. 448/29.09.2022 se aproba majorarea tarifelor pentru transportul in comun, astfel incepand cu luna octombrie 2022 noile tarife utilizate sunt:

- 3 lei /calatorie;
- 90 lei/luna abonament pentru o linie;
- 124 lei/luna abonament pentru doua linii;
- 67 lei/ luna abonament pensionari.

Ca urmare a celor prezentate mai sus, pentru persoanele care beneficiaza de gratuitati (pensionari, elevi, persoane cu dizabilitati, vaduve de razboi, deportati, revolutionari), si conform prevederilor din Contractul de delegare a transportului in comun nr.29305/05.12.2019, in anul 2022 SC Eltrans SA a incasat suma de 7.101.067 lei, dupa cum urmeaza:

- Sume incasate de la municipiul Botosani pentru persoanele ce beneficiaza de gratuitati, in suma totala fara tva - 4.710.369 lei;
- Compensatie conform contract - 2.390.698 lei.

perioada	Categoriile de persoane ce beneficiaza de gratuitati	Valoare prestatii fara tva
Total an 2022	pensionari	3.551.596
	elevi	856.787
	persoane cu dizabilitati	270.186
	Efectul Legii	31.800
	Compensatie contract 29305/05.12.2019	2.390.698
	<b>TOTAL cu tva</b>	<b>7.101.067</b>

## V. PREZENTAREA SITUATIEI ECONOMICO- FINANCIARE A SOCIETATII

### A. Creanțe și datorii

Creantele societatii la data de **31.12.2022** sunt in suma totala de **308.609 lei**, si sunt formate din:

**1. Creante de incasat de la clienti** sunt in suma totala de **217.671,00 lei**, cu urmatoarele scadente:

- creanțe pana în 30 zile 211.314 lei
- creanțe între 30-60 zile 4.882 lei
- creanțe între 60-90 zile 302 lei
- creanțe peste 90 zile 1173 lei
- clienți incerți **13.884** lei

pentru clienti incerti sunt constituite provizioane in suma de 13884 lei.

**2. Clienti- facturi de intocmit sunt** in suma de **40.182,00** lei.

**3. Creante de incasat de la Bugetul de stat** in suma totala de **43.546,00** lei, astfel:

concedii boala salariatii de incasat de la CASS	29.299,00
Impozit profit	13.961,00
TVA neexigibil	286,00

**4. creante fata de salariatii** in suma totala de **7.210,00** lei.

## **B. Situația datoriilor**

La data de **31.12.2022** datoriile totale ale societatii sunt in suma de **1.513.295,00 lei**, si sunt formate din:

**1. Datoriile catre furnizori** sunt in suma de **432.029,00 lei**, cu urmatoarele scadente:

• furnizori pana în 30 zile	<b>432.029</b>	lei
• furnizori între 30-60zile	<b>0</b>	lei
• furnizori între 60-90zile	<b>0</b>	lei

**2. Furnizori facturi nesoite – 378.405 lei**

**2. Datoriile catre bugetul de stat** si bugetul local sunt in suma totala de **259.208,00 lei**, cu urmatoarele destinatii:

impozit salarii luna <b>dec 2022</b>	<b>32.758</b>	lei
tva de plata luna <b>dec 2022</b>	<b>37.440</b>	lei
contributii CASS, CAS si alte fonduri sp. <b>dec. 2022</b>	<b>188.010</b>	lei
alte impozite si taxe locale	<b>1000</b>	lei
Impozit pe profit	<b>0</b>	lei

**3. Datorii catre salariatii** in suma totala de **443.938,00 lei** sunt formate din:

salarii luna <b>dec 2022</b>	<b>251.285</b>	lei
popriri salarii	<b>6.897</b>	lei
garantii materiale salariatii	<b>184.968</b>	lei
Creditori diversi (cotizatie sindicat)	<b>788</b>	lei

## **C. Situatia disponibilitatilor financiare**

La data de **31.12.2022** disponibilitate financiare ale societatii sunt in suma de **1.650.477,00 lei**, dupa cum urmeaza:

disponibilitati financiare existente la <b>31.12.09.2022</b> in contul curent:	<b>1.426.138</b>	lei
disponibilitati financiare existente la <b>31.12.2022</b> in casierie	<b>39.304</b>	lei
garantii materiale salariatii depuse la Banca Transilvania	<b>184.969</b>	lei
alte valori	<b>66</b>	lei

La data de 31.12.2022, Eltrans S.A. inregistreaza un singur client cu o restanta mai veche de 60 zile, Expert Medical PDK S.R.L – 2 panouri publicitare , in suma de 1.475 lei, restanta ce a fost incasata in cursul lunii ianuarie 2023.

In cursul anului 2022, Eltrans S.A. a urmarit achitarea la termen a datoriilor catre bugetul de stat, furnizori, salariatii, pentru a nu inregistra alte costuri accesorii (majorari, penalitati de intarziere), iar la sfarsitul anului 2022 nu are datorii restante la bugetul de stat, furnizori, sau salariatii.

## VI. Resurse umane - personal, salarizare

La data de 31.12.2022, numarul total de personal salariat existent in societate a fost de 88 de angajati din care 1 salariati au contracte de munca suspendate (crestere copil). Toate cele 88 de contracte individuale de munca sunt incheiate pe perioada nedeterminata.

Numarul mediu de salariati din anul 2022 a fost de 87 de persoane fiind in concordant cu prevederile din Bugetul de venituri si cheltuieli aprobat pentru anul 2022.

## VII. Investitii

Conform planului de investitii aprobat prin Bugetul de venituri si cheltuieli pentru anul 2022, suma prevazuta pentru investitii a fost de 1.568 mii lei, din care s-au cheltuit 1.246 mii lei pana la data de 31 decembrie 2022(79,46%), si au realizate urmatoarele obiective de investitii:

- reparatii sediul administrativ suma prevazuta in BVC pentru reparatii a fost de 211 mii lei. **In anul 2022** a fost realizata schimbarea acoperisului la sediul administrativ si izolatia termica (anveloparea cu poliestiren) suma totala cheltuita a fost de 170 mii lei, realizand in acest fel o economie de 41 mii lei;
- Achizitia a 4 parcometre - suma prevazuta a fost de 135 mii lei, au fost achizitionate 4 parcometre in suma totala de 101 mii lei fara tva, realizand o economie de 31 mii lei;
- Achizitia a 4 autobuze – suma prevazuta in BVC a fost in valoare de 900 mii lei fara tva . In luna octombrie SC Eltrans a achizitionat 4 autobuze ISUZU in suma totala de 900 mii lei fara tva.
- Achizitie bariera cu autotaxare pentru parcare BIG - suma prevazuta a fost de 310 mii lei, obiectiv nerealizat.
- Eficientizare sistem de incalzire sediu administrativ – suma prevazuta in BVC - 12 mii lei – investitie nerealizata pana la 31 decembrie 2022.

## VIII. Modul de ducere la îndeplinire a contractului de mandat al directorului general

La 31 decembrie 2022, indicatorii de performanta financiara au urmatoarele valori:

Nr. crt.	INDICATOR	Formula de calcul	pondere	Prevederi Bvc aprobat	BVC realizat 31.12.2022	Grad realizare
1.	Cifra de afaceri	Bvc anual	15%	11.392	11.048	96,98%
2.	Gradul de realizare a investitiilor din surse proprii $\geq 80\%$	$\frac{\text{Realizat BVC}}{\text{Aprobat BVC}}$	10%	1.568	1.246	79,46%
3.	Incasare creante comerciale restante $\geq 10\%$	$\frac{\text{Prevazut bilant contabil an financiar anterior}}{\text{Venituri totale din exploatare/Nr. mediu de personal}}$	10%	0	0	100%
4.	Productivitatea muncii calculate conform anexa BVC	$\frac{\text{Cheltuielitorealex1000}}{\text{Venituri totale}}$	10%	138,57	134,70	97,21%
5.	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri	$\frac{\text{Active curente}}{\text{Datorii curente}}$	10%	962,69	966,87	99,57%
6.	Indicatorul lichiditatii curente (indicatorul capitalului circulant)		5%	minim 1,5	1,67	100%

Indicatorii performanta nonfinanciari pentru anul 2022 se prezinta astfel:

Nr.crt	indicator	Formula de calcul	Indicatori propusi	Grad de realizare
1	Coeficientul de productivitate a activelor	Nr autobuze active/nr.total autobuze *100 = 9/9*100	Min 30%	100%
2	Grad de satisfactie a clientilor	Nr.sesizari si reclam rezolvate/nr. Total de petitii *100 = 5/5	Min 90%	100%

### IX. Activitati operationale

Indicatorii tehnici pentru anul 2022 se prezinta astfel:

Anul	NUMĂR CĂLĂTORI	KILOMETRI PARCURȘI	ORE ÎN EXPLOATARE TRASEU 101+102	NUMĂR CURSE EFECTUATE TRASEU 101+102	VITEZA COMERCIALĂ
2022	4.577.014	561.301 km	61.004 ore	61.480 curse	16 km/oră

Numarul mediu de mijloace de transport in exploatare:

anul	Mediua lunara a autobuzelor in exploataretraseu 101+102	Lungime traseu	
		101	102
2022	9 autobuze	12 km	10 km

### X. Alte obiective si masuri realizate

În cursul anului 2022 s-a continuat activitatea de imbunatatire a activitatii de transport in comun prin achizitia a inca 4 autobuze marca ISUZU ce va duce la reducerea timpului de asteptare in statii pentru calatori si concomitent la cresterea numarului de calatori.

Pentru activitatea de gestionare a parcarilor publice cu plata prin achizitia a 4 parcometre noi in luna noiembrie s-au diversificat modalitatile de plata (moneda si bancnote).

Tot in aceasta perioada a avut loc inventarierea generala a patrimoniului, ocazie cu care s-au facut propunerile de casare, a mijloacelor fixe si mobile, piese de schimb, subansamble care vor fi valorificate conform legii.



## XI. Modul de organizare și conducere a evidenței contabile

Pentru a reflecta o imagine fidelă și clară a patrimoniului, a situației financiare, precum și a rezultatelor obținute, au fost respectate normele și principiile legislației prevăzute de actele contabile în vigoare.

Au fost respectate prevederile Ordinului MFP nr. 1802/2014 - aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările și completările ulterioare.

Au fost asigurate condiții de păstrare și arhivare a documentelor contabile, registrelor și situațiilor financiare.

Politicile contabile utilizate la întocmirea situațiilor financiare sunt în conformitate cu reglementările contabile aplicabile.

## XII. Schimbări semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe. Concluzii

În luna martie 2022 s-au ridicat măsurile de limitare a circulației populației determinate de epidemia de COVID 19, măsuri care au afectat buna desfășurare a activității în perioada 2020, 2021. În aceste condiții am sperat ca activitatea societății să revină la normal, dar un alt eveniment semnificativ a avut loc la sfârșitul lunii februarie 2022. Astfel pe data de 24 februarie 2022 a început războiul din Rusia și Ucraina. Starea de război din Ucraina și măsurile restrictive impuse Rusiei și Belarus de Uniunea Europeană conduc implicit la afectarea funcționării normale a activităților economice și financiare, cu impact direct asupra mecanismelor financiare, care pot conduce la dificultăți de gestionare a riscurilor de asigurare/ menținerea condițiilor normale de desfășurare a activității entităților companiilor din multe domenii de activitate.

Astfel, potrivit unui raport al S/P (*Standard/ Poor Global Rating Agency*), implicațiile economice ale invaziei Rusiei în Ucraina, sunt:

- Întreruperea aprovizionării cu energie sau variații semnificative ale prețurilor, în special în Europa;
- Abilitatea Europei de a găsi rapid soluții alternative la gazele rusești;
- Presiuni inflationiste în economii prin creșterea prețurilor la energie, alimente și metale;
- Intensificarea atacurilor și contraatacurilor cibernetice între Rusia și adversarii săi cunoscuți sau potențiali;
- Reevaluarea riscului de creștere a costurilor împrumuturilor sau limitarea accesului la finanțare pentru debitorii mai slabi;
- Diminuarea profitului pentru sectoarele care consumă multă energie sau se bazează pe cheltuielile discreționare ale consumatorilor.

Aceste implicații economice pot afecta situațiile financiare, la nivelul următoarelor elemente:

- Valoarea stocurilor, a creanțelor și a datoriilor;
- Valoarea fondului comercial, a activelor necorporale;
- Penalități contractuale pentru nerespectarea termenelor și condițiilor.

În acest sens se impune a fi urmărit impactul acestor evenimente asupra condițiilor de piață, în special cu privire la aplicarea principiului continuității activității. Prin urmare, conducerea societății a identificat **factorii de risc care să limiteze continuitatea activității** în condiții normale pentru cel puțin 12 luni de la data încheierii exercitiului financiar, și anume:

- *Creșterea prețurilor la carburant.* Având în vedere că activitatea de transport în comun se realizează cu autobuze diesel, iar prețul la combustibil crește de la o zi la alta, acest aspect constituie un factor de risc în buna desfășurare a activității;

- *Solicitarile salariatilor de majorare a salariilor.* In contextual cresterii preturilor la utilitati, alimente si bunuri de larg consum, se inregistreaza solicitari tot mai dese ale salariatilor de majorare a salariilor. Avand in vedere ca piata fortei de munca este deficitara, trebuie acordata o atentie sporita solicitarilor salariatilor astfel incat desfasurarea activitatii sa nu fie obstructionata de diverse proteste cu intreruperea activitatii.

- *Reducerea numarului de calatori.* Se observa o reducere a numarului de calatori de la un an la altul. Desi societatea a achizitionat in octombrie 2022 inca 4 autobuze pe langa cele 9 existente pentru a asigura un transport in comun in conditii de siguranta si confort, totusi cele 13 autobuze nu pot garanta obtinerea veniturilor preconizate.

- *Concurenta neloiala a celuilalt operator de transport in comun ce activeaza in municipiul Botosani,* - in conditii contractuale egale, desfasurarea activitatii de transport in comun la SC Microbuzul SRL nu inregistreaza o transparenta economica privind politica tarifara asa cum este prevazuta in contract, ba chiar opereaza cu unele „abateri” cu sau fără stirea autoritatii contractante, cum ar fi tarife de calatorie fara aprobari legale, trasee atribuite care se suprapun cu traseele noastre, etc..

- Dintre **masurile necesare pentru a contracara efectele crizei,** amintim:

- Impreuna cu Municipiul Botosani se intentioneaza sa se acceseze fonduri prin PNRR pentru achizitia a 11 autobuze electrice. Realizarea acestui obiectiv va duce la scaderea costurilor cu carburantii, precum si realizarea unui grafic de circulatie care sa reduca timpii de asteptare din statii;

- In conditiile cresterii preturilor la utilitati, combustibil, etc., incepand cu luna octombrie 2022 Eltrans SA a modificat tarifele la tichetele de calatorie pentru activitatea de transport in comun, iar la inceputul lunii ianuarie 2023 s-a depus la Consiliul local al municipiului Botosani pentru aprobare nota de fundamentare a noilor tarife pentru activitatea de administrare a parcarilor publice cu plata;

- Deasemeni, Contractul de delegare a activitatii de transport in comun nr. 29305/05.12.2019 incheiat cu municipiul Botosani, prevede ca activitatea de transport in comun sa fie sustinuta de catre acesta, in sensul ca municipiul Botosani acopere diferenta dintre veniturile si cheltuielile activitatii de transport in comun, daca diferenta este negativa, prin compensatia prevazuta la capitolul 9 din Contract.

Avand in vedere masurile pe care ne propunem sa le luam in cursul anului 2023, masuri ce vor contracara efectele crizei actuale, inclusiv cele determinate de efectele razboiului dintre Rusia si Ucraina, consideram ca activitatea societatii sa se desfasoare in conditii normale, fara sa fie afectat principiul continuitatii activitatii.

Consiliul de Administratie al SC Eltrans S.A. Botosani,

Dreliciuc Simion

Ciocan Vasile

Beilic Andrei Constantin

Vlas Dorin

Ursu Catalin

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_